

Décembre 2023

Gestion circulaire du mobilier

Ce document présente sept niveaux hiérarchiques sur lesquels peut s'appuyer une gestion du mobilier respectueuse des ressources.



Contexte

Lorsque l'on aborde l'achat circulaire de mobilier, on se rend vite compte que la gestion respectueuse des ressources a également des répercussions sur les processus en amont et en aval de l'achat. En effet, à quoi bon posséder du mobilier circulaire s'il n'est pas exploité en conséquence et maintenu dans le cycle? La gestion circulaire du mobilier est tournée vers l'idée d'exploiter les meubles le plus longtemps possible, notamment grâce aux nouvelles possibilités de remise en état et de transformation professionnelles.

Objectif

La Haute école spécialisée bernoise (BFH) souhaitait définir la gestion du mobilier respectueuse des ressources dans un concept-cadre, qui servirait de fil rouge à l'élaboration des processus de gestion. Au cours du processus interdépartemental d'élaboration de ce concept, la BFH a, avec le soutien de Prozirkula, développé un schéma de gestion hiérarchisée du mobilier (cf. figure 1).

Mise en œuvre

Renoncer à l'achat de nouveaux produits permet d'économiser un maximum de ressources. C'est pourquoi, en matière d'acquisitions, la réutilisation directe du mobilier figure tout en haut du schéma. Les autres processus de gestion arrivent après et sont classés en fonction de leur potentiel de ménagement des ressources:



Figure 1: Schéma de gestion hiérarchisée du mobilier, propre représentation (Prozirkula, 2023)

- a. **Réutilisation directe:** les meubles qui peuvent continuer à être utilisés sans intervention supplémentaire doivent l'être. C'est la meilleure solution du point de vue écologique et économique.
- b. **Réutilisation après remise en état:** les petits défauts ou dommages sont réparés et le meuble continue à être utilisé.
- c. **Réutilisation après transformation:** si les dommages sont trop importants ou si les besoins ont changé, il est possible de fabriquer de nouveaux meubles à partir des éléments existants en les transformant.
- d. **Achat de meubles d'occasion:** si les besoins en mobilier ne peuvent pas être couverts par les options ci-dessus, il convient de s'adresser à des fournisseurs de meubles d'occasion.
- e. **Nouvel achat selon les critères de l'économie circulaire:** la dernière option implique l'achat de produits neufs. Sur le plan de la conception des produits, il est impératif de respecter les critères de l'économie circulaire, qui garantissent le ménagement des ressources.

[Le guide pour des achats circulaires](#) de la CA explique comment prendre en compte les critères de l'économie circulaire au moment d'acquérir un nouveau produit.

- f. **Élimination préservant autant de valeur que possible:** si du mobilier n'a plus d'utilité en interne, on examinera les options suivantes: vente comme meuble d'occasion > don > remise à une entreprise qui reconditionne les éléments > recyclage > élimination.
- g. **Utiliser au lieu de posséder:** si un besoin de mobilier se fait sentir, le service d'achat peut vérifier si le mobilier est disponible en location. La location de mobilier particulièrement intéressante d'un point de vue écologique et économique, en particulier pour l'ameublement temporaire ou à caractère expérimental (par ex. les zones de travail selon le concept de «New Work»). Les fournisseurs de solutions d'ameublement restent propriétaires des produits et veillent à ce que le mobilier soit réutilisé après sa restitution.

Le schéma de gestion hiérarchisée est au cœur du concept-cadre d'ameublement de la BFH. À la suite de l'élaboration du concept, la BFH est en train de traduire les décisions prises dans ses processus, ses tâches et sa logique de financement.

Conclusions:

- La nouvelle logique de gestion commence par une analyse critique de l'impulsion d'achat: on n'a pas toujours vraiment besoin d'un nouveau meuble ou des dernières fonctionnalités. C'est peut-être la nouveauté qui a suscité l'achat, mais il se peut aussi que le nouveau meuble ne réponde pas mieux aux besoins réels que le mobilier existant.
- Il vaut la peine d'investir du temps dans la sensibilisation interne sur la nouvelle manière de gérer le mobilier. Les services demandeurs doivent comprendre qu'il ne s'agit pas de se voir refuser de nouveaux meubles, mais de traiter les ressources existantes avec toute l'attention requise. Cette philosophie favorise l'acceptation de la nouvelle logique de gestion.
- Dresser un inventaire des meubles actuels constitue la base de la gestion circulaire du mobilier. Cela prend du temps la première fois, mais permet ensuite de réaliser des économies financières et écologiques, surtout aux niveaux hiérarchiques a («Réutilisation directe») et b («Réutilisation après rafraîchissement»).
- Les travaux de remise en état et de transformation du mobilier (niveaux hiérarchiques b et c) peuvent faire l'objet d'un appel d'offres et d'un contrat-cadre, et permettre de passer des commandes à court terme en cas de besoin.
- Les fournisseurs de mobilier neuf (niveau hiérarchique e) doivent également être sensibilisés aux enjeux du ménagement des ressources. Ils peuvent ainsi adapter la conception des produits et leur modèle commercial, ce qui permet d'économiser des ressources supplémentaires.

«Facile à comprendre et à utiliser, le schéma de gestion hiérarchisée est un outil qui nous permettra d'orienter les achats de mobilier vers nos objectifs de durabilité. Nous pouvons nous inspirer de cet outil, dont la mise en œuvre est visible et mesurable.»

Christoph Grottolo, coordinateur des achats à la BFH